

浅谈物资管理风险分析与控制

雷亚超

(西安近代化学研究所, 陕西 西安 710065)

摘要:本文以全面风险管理为依据,综合科研单位在物资需求与供应的特点,进行了物资管理风险分析,提出具体风险控制措施,实施结果表明取得了良好的效果,保证了科研生产的正常进行。

关键词:全面风险管理;物资风险;控制

中图分类号:F251.1 **文献标识码:**A **文章编号:**94007-(2013)02-0038-02

0 引言

全面风险管理指企业围绕总体经营目标,通过在企业管理的各个环节和经营过程中执行风险管理的基本流程,培育良好的风险管理文化,建立健全全面风险管理体系,包括风险管理策略、风险管理措施、风险管理的组织职能体系,风险管理信息系统和内部控制系统,从而为实现风险管理的总体目标提供合理保证的过程和方法。

物资管理作为科研生产管理过程中一个环节,对确保科研生产的顺利开展起着重要的保障作用,同样面临财务、市场、运营和法律等方面的风险,需要对所有环节进行全面风险管理评估与分析。

1 风险分析

国务院国有资产管理委员会《中央企业风险管理指引》中所指风险,一般可分为战略风险、财务风险、市场风险、运营风险、法律风险。就科研单位本身而言,物资管理作为科研单位企业管理的重要组成部分同样存在风险,如财务风险当中的存货风险;市场风险当中的价格风险、物资供应风险、市场需求风险;法律风险当中的合同风险等。

存货风险:一是采购量不能及时满足科研生产

需要,影响科研生产进度,另一方面存货量大,会造成物资积压,使大量资金沉淀在库存中。

价格风险:一方面供货商选择单一供应商的情况下,有可能会造成虚报价格;另外,在物资采购量偏小的情况下,可能造成采购价格偏高。

物资供应风险:一方面供应商提供的物资质量不符合标准,直接影响企业的产品质量、交货期;另一方面产品所需原材料由于生产厂家技术改进、淘汰,原材料采购断货,影响科研生产进度。

市场需求风险:因市场需求发生变化,影响到采购计划的准确性。

合同风险:合同条款模糊不清,违约责任约束简化。

2 防范与控制

物资管理风险主要通过风险辨识和度量方法,分析梳理完善制度,理清部门岗位运行流程,明晰岗位权责,规范物资计划管理、采购管理、库存管理等主要风险管理环节,对物资质量风险、原材料市场价格及供应风险、库存储备风险等方面的预控,有效防范物资供应的风险发生,确保物资采购按质、按量、按时满足科研生产需求。

收稿日期:2013-04-08

作者简介:雷亚超(1968-),女,陕西阎良人,工程师、主要从事物资计划管理和研究工作。

2.1 完善规章制度

严格遵守国家有关物资管理政策、法律法规和建立健全各项物资管理规章制度是物资管理的基本原则,2012年根据有关文件要求和我所物资管理的具体情况对《二〇四所物资管理制度》、《二〇四所物资比价采购实施细则》、《设备管理制度》、《二〇四所库存物资定期检查、清理管理办法》重新进行修订。使物资管理有章可循,有规可依,使管理工作更规范有序。

2.2 抓好物资管理人员的职业教育和管理

加强对物资管理人员的职业教育和管理,提高物资管理人员的自身素质,增强内部的风险防范能力,从根本上杜绝各类风险的发生。

2.3 物资计划管理

物资计划是物资采购工作的依据,其风险控制和防范决定着采购工作执行和物资储备的合理程度。为了有效的防控风险发生,物资需求部门应根据下一年度科研生产项目开展情况,提前做好原材料需求计划。特别是关注原材料需求计划的提出,要充分考虑到原材料进货周期、复验周期等要求,提早提出需求计划。计划员要跟踪落实采购进度,监督计划落实,特别是科研生产管理部门所下达的物资采购计划的执行情况,督促需求物资的及时到位,发现问题及时解决,避免物资供应滞后风险的发生。

2.4 物资采购管理

为积极防范、控制和化解市场需求风险、物资供应风险、价格风险、存货风险,根据物资需求特点并结合市场形势,在具体采购活动中采取招标、比价采购、谈判等多渠道采购方式,规范物资采购管理。

严格执行采购计划,合理确定采购批次和采购数量,按要求及时签订采购合同,充分发挥合同的风险防范作用。积极开辟新的、更多的原材料供应渠道,为科研生产需求寻找替代产品,以降低物资供应风险带来的影响。

采购人员通过比质比价、货比三家的采购方式,最大限度的降低物资采购成本。在对供应商的资信程度、供货质量、交货情况、价格水平、合作态度、售后服务等方面进行全面了解的基础上,选择信誉能力好、供货及时、价格适宜的供应商。对于单一供应

商,与之建立良好、稳定的供求协作关系,及时了解供应商的生产进度、供货质量、交货情况、价格水平等,提前预测物资供应风险。

继续与重要客户建立长期合作关系,与部分重要客户签订长期价格锁定合同,降低市场价格小幅波动带来的影响。

在能满足使用技术标准要求的前提下,比质量、比价格、比信誉、比售后服务、比运输距离、比采购成本,综合择优,按照这样的原则确定协议单位名册,并对协议单位实行动态分析管理,定期评价,对不符合要求的及时调整,并且还要积极开辟更好的供货渠道,保证产品的质量和产品的及时供应,进行定期结算,减少资金的占用。逐步建立供应商管理体系,将原材料市场风险、价格风险降至最低。

2.5 库房管理

进一步规范库房管理程序,严格出入库管理,做好物资储备工作,合理存放,并按要求定期检查。

按要求做好库房的日常管理工作,分类存放,坚持定期盘点,加强物资调配,对库存物资的状态做到心中有数。物资验收入库要严格按照规定程序进行验收,确保采购入库物资质量,验收不合格物资坚决不能入库,从物资源头进行风险管理和控制,确保科研生产的安全。

物资各库房实行月度计划管理,合理确定库存储备量,以缓解供需矛盾,确保库存储备既能满足生产之需要,又能避免因存货量大,造成积压,大量资金沉淀库存中的风险发生。

对危险品库房定期组织清理工作,解决库房超量问题与危险品长期存放自身的安全问题,确保危险品库房存放物资的安全。

3 结论

二〇四所的实践证明:有效实施全面风险管理,有利于提高物资管理的有效性和合理性。在今后的物资管理工作中要继续规范采购环节,逐步建立完善供应商体系,确保科研院所的科研生产对物资供应的需求,及时、保质、保量的完成物资管理部门所承担的物资保障工作。

(下转第 42 页)

损失降到最低。

3 结束语

安全问题不仅关系到建筑工程的成本支出、关系到企业的长远发展,更关系到施工人员的生命财

产安全,关系到社会的安定团结,安全是一切生产活动的基础,只有保证安全,才有可能实现企业效益,提高人们生活质量。建筑企业应该认识到安全问题的重要性,加强对施工现象安全管理,保证建筑施工的顺利进行。

Common Problems and Countermeasures of the Security in Building Construction Site

WANG Yintan

(Changan Construction Co Ltd of Hubei Hubei Huangshi 435000)

Abstract: Building construction is a complete system, whether during the pre-construction, construction, or post-construction, there may occur security issues. In this article the common building construction site security issues, and security issues Solutions are summarized hoping to offer a favorable recommendation to the safe construction of the building works.

Key Words: Construction Engineering; Construction; Security

参 考 文 献

- [1] 巴瑞苹. 目前建设工程质量监督工作面临的问题及对策[J]. 内蒙古科技与经济, 2008(15), 37.
- [2] 杨棚浙. 吴小琼浅谈建筑工程中存在的安全问题[J]. 商品与质量:学术观察, 2011(11), 16.
- [3] 唐阳亮. 高层建筑工程安全问题及其原因分析[J]. 商品与质量·建筑与发展, 2010(7), 49.
- [4] 石新梅. 浅谈加强施工现场安全管理和施工安全技术措施[J]. 中国城市经济, 2011(3), 19.
- [5] 杨晓英, 姜文武, 孙兵. 建筑工程文明施工管理的重要作用及实施细节[J]. 企业管理, 2010(3), 26.
- [6] 杜天良, 李建军. 建设工程项目现场施工与安全管理[J]. 建筑安全, 2011(5), 57.

(上接第 39 页)

The Analysis and Control of the Material Management Risks

Lei Yacho

(Xi'an Modern Chemistry Research Institute Xi'an Shaanxi 710065)

Abstract: Combined with the feature of the material demand and supply in a scientific research institute and with the basis of full-scale risk management, the risks of material management are analyzed, the measures to control the specific risk have been put forward, it turned out that they are very effective, and guaranteed the normal proceeding of the scientific research and production in the scientific research institute.

Key Words: Full-scale risk management; Material risk; Control

参 考 文 献

- [1] 周春生. 企业风险与危机管理[M]. 北京:北京大学出版社, 2011.
- [2] 高立法. 企业全面风险管理实务[M]. 北京:经济管理出版社, 2012.